

「中期経営計画2021」の総括

Review of the "Medium-Term Management Plan 2021"

「中期経営計画2021」概要

当初目標 2022年度
営業利益*黒字化

2019年度の業績において前倒しの黒字を達成し、目標見直し

中期経営計画2021期間中の営業利益*の黒字継続と黒字幅の拡大

事業構造改革

- 組織・機能・人員の最適化
- 資源配分の見直し・パフォーマンス最大化

成長戦略

- JTとの共同開発品の上市及び価値最大化
- 新規導入品の獲得及びJTとの連携強化による革新的医薬品の共同開発の推進
- 上記の実現・推進に向けた組織・機能強化

ステークホルダーからの信頼維持

- コーポレートガバナンス充実・強化、コンプライアンスの推進の取り組み継続
- その他、社会からの要請の変化にも適切に対応

*新規事業投資(新規導入品の獲得、M&A等を含む投資)に係る費用を除く営業利益

主要施策の取り組み結果 ① 事業構造改革

- 組織・機能・人員の最適化
- 資源配分の見直し・パフォーマンスの最大化
- ・ 特別転身支援制度(希望退職)の実施(2019年度)
- ・ 組織再編(研究開発機能のJTへの統合、支店統廃合、本社組織再編)の実施(2019年度)
- ・ 長期取組品の他社への承継(フサン：2019年度、ユリノーム：2020年度)
- ・ 新営業支援システム及びタブレット端末の導入(2019年度)
- ・ 佐倉工場を岩城製薬株式会社に譲渡(2020年度)

主要施策の取り組み結果 ② 成長戦略

- JTとの共同開発品の上市・価値最大化
- 新規導入品の獲得、JTとの連携強化による革新的医薬品の共同開発の推進
- 上記の実現・推進に向けた組織・機能強化

腎・透析領域

- ・ あすか製薬株式会社と「リオナ錠」の鉄欠乏性貧血の効能追加に関するコ・プロモーション契約締結(2020年6月)
- ・ 腎性貧血治療薬「エナロイ錠2mg、4mg」発売(2020年12月)
- ・ 「リオナ錠」の鉄欠乏性貧血の効能追加承認取得及びプロモーション開始(2021年3月)

皮膚疾患領域

- ・ JTと「tapinarof(JTE-061)」の日本国内における共同開発及び販売に関する契約締結(2020年1月)、アトピー性皮膚炎及び尋常性乾癬を適応症とした国内第Ⅲ相臨床試験を開始(2021年10月)
- ・ アトピー性皮膚炎治療薬「コレクテム軟膏0.5%」発売(2020年6月)
- ・ 「コレクテム軟膏0.5%」小児アトピー性皮膚炎適応追加(2021年3月)、「コレクテム軟膏0.25%」発売(2021年6月)
- ・ 米国Verrica社の皮膚疾患治療薬(VP-102)の日本国内での独占的開発・商業化権に関するライセンス契約締結(2021年3月)

その他

- ・ 新規ライフサイエンス系投資ファンドへの出資(2020年7月)
- ・ 遺伝性血管性浮腫(HAE)発作抑制薬「オラデオカセル」発売(2021年4月)

主要施策の取り組み結果 ③ ステークホルダーからの信頼維持

- コーポレートガバナンス、コンプライアンスの充実・強化、各種規制対応の取り組み
- ・ 販売情報提供活動ガイドラインに基づく「販売情報提供監督担当」、「審査・監督委員会」の設置、資料審査システムの導入(2019年度)
- ・ 業機法改正対応(2020、2021年度)
- ・ 経営の監督と業務執行のさらなる分離を旨とした経営体制の見直し(2020年度)
 - 取締役会は、過半数を独立社外取締役で構成
 - 各グループを所管するグループリーダーは、執行役員として業務執行に集中
- ・ 東証市場区分見直しに伴うプライム市場申請及びCGコード改定対応(2021年度)

独占禁止法違反に関する対応

2020年3月、カルバン錠の販売価格の決定に関し、公正取引委員会より独占禁止法に基づく排除措置命令及び課徴金納付命令を受けました。この度の命令を厳粛かつ真摯に受け止め、再発防止措置を実施しています。今後も引き続き、法令遵守のさらなる徹底に取り組み、再発防止と早期の信頼回復に努めていきます。

経営目標の達成状況

- 経営目標(2020年2月6日見直し後)
中期経営計画2021期間中の営業利益*の黒字継続と黒字幅の拡大

区分	2019年度 (実績)	2020年度 (実績)	2021年度 (実績)
売上高(億円)	429	417	469
営業利益(億円)	14	47	46

*新規事業投資(新規導入品の獲得、M&A等を含む投資)に係る費用を除く営業利益

2021年度の配当

- ・ 継続的かつ安定的に実施する基本方針の下、将来へ向けた投資等を勘案した上で、「中期経営計画2021」の最終年度である2021年度においても年間48円の配当を実施